

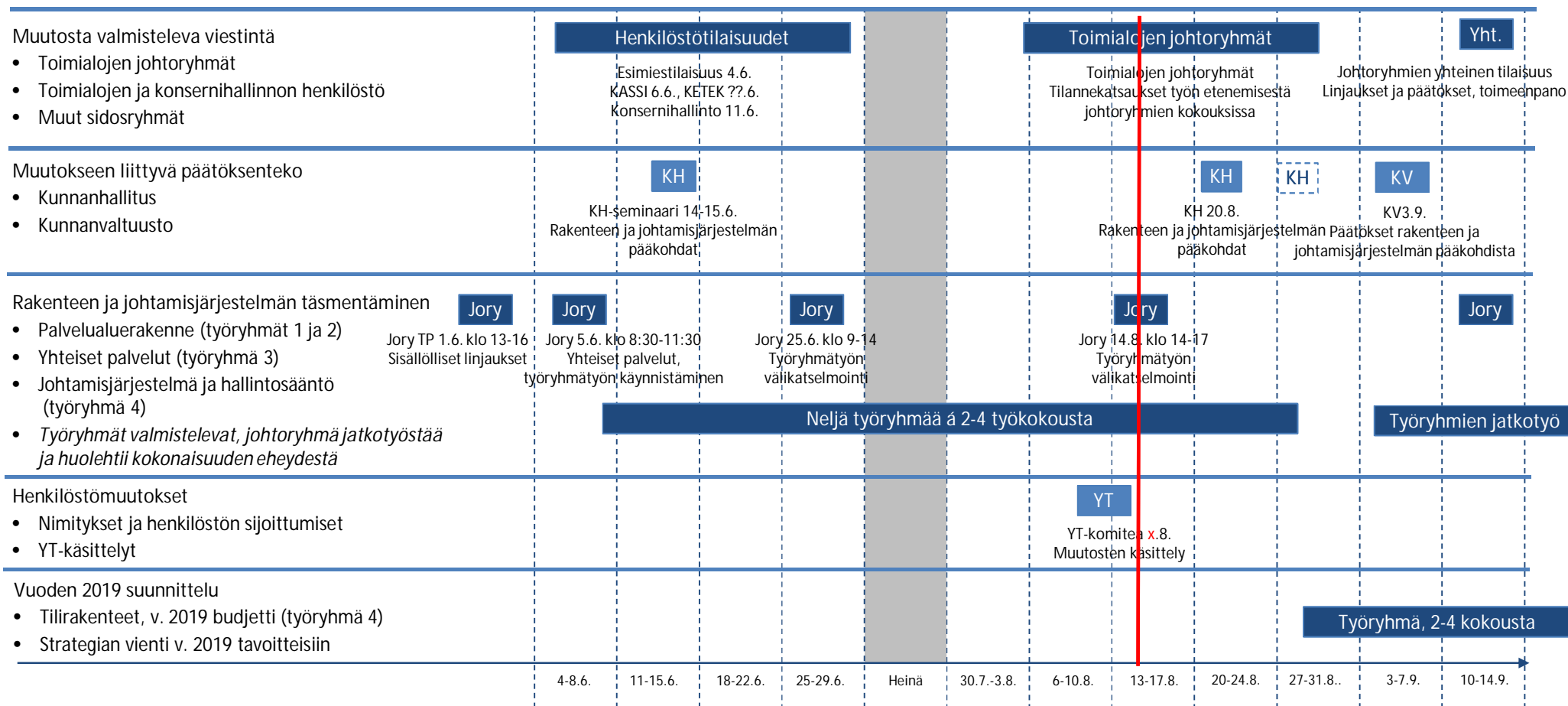


Rakenne- ja johtamisjärjestelmätyö Valmisteluvaihe

14.8.2018

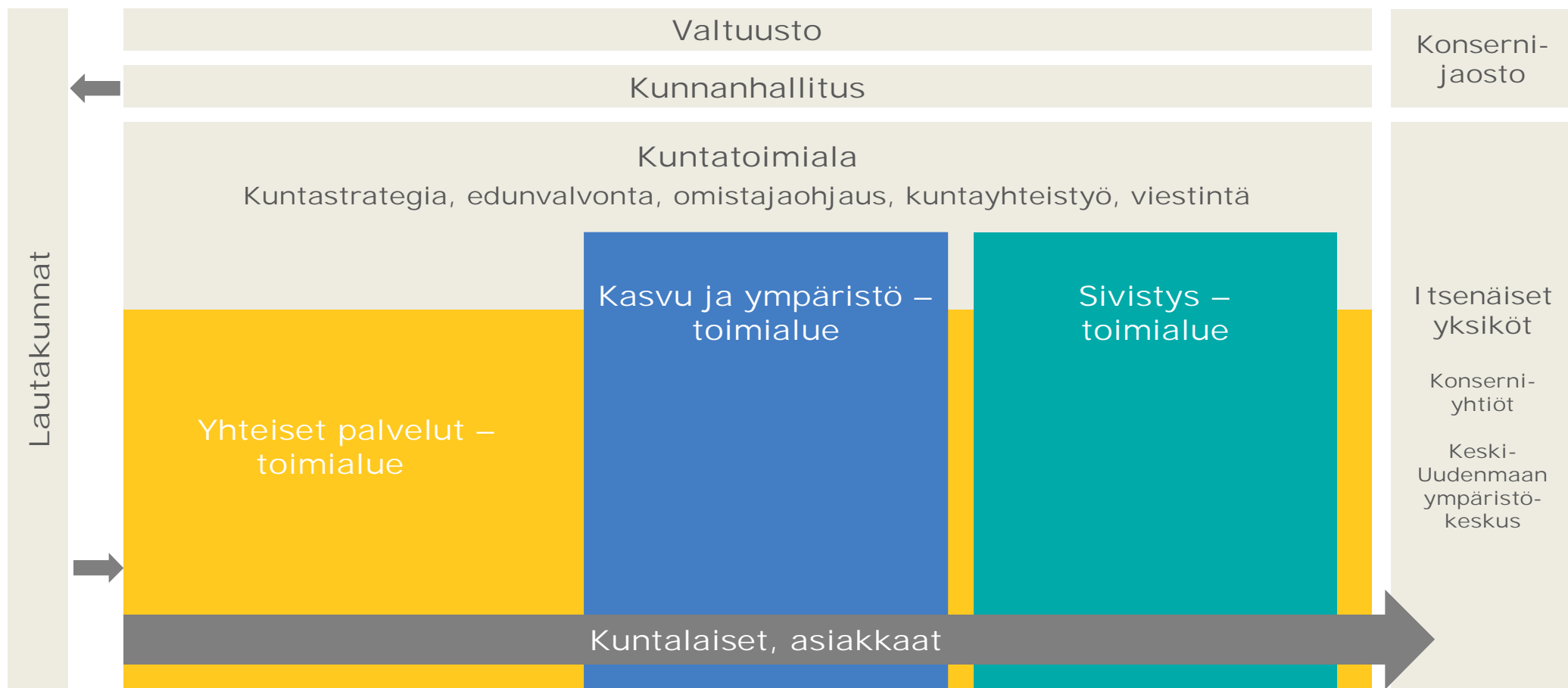
Rakenteen ja johtamisjärjestelmän valmistelu 6/2018-9/2018

Johtoryhmä 1.6.2018

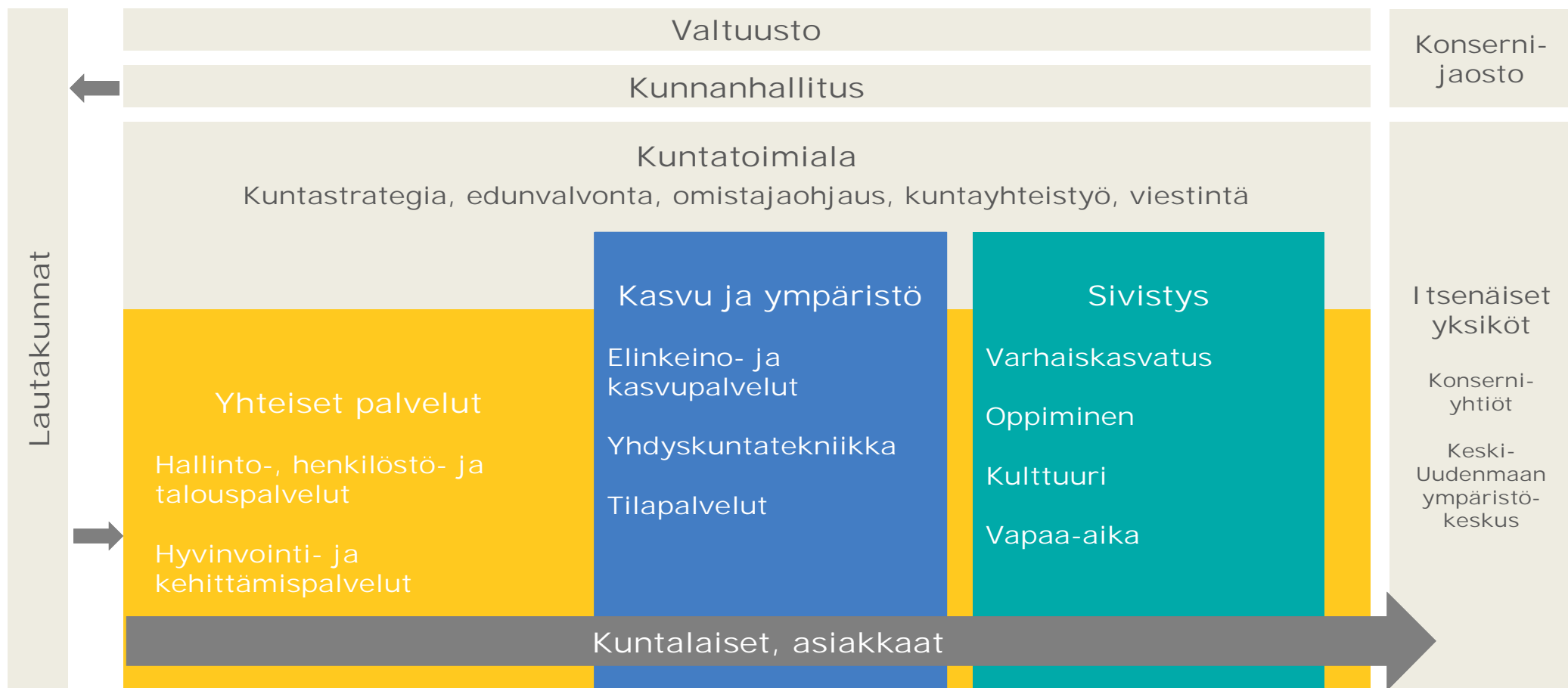


Tuusulan kunnan rakenne - ehdotus

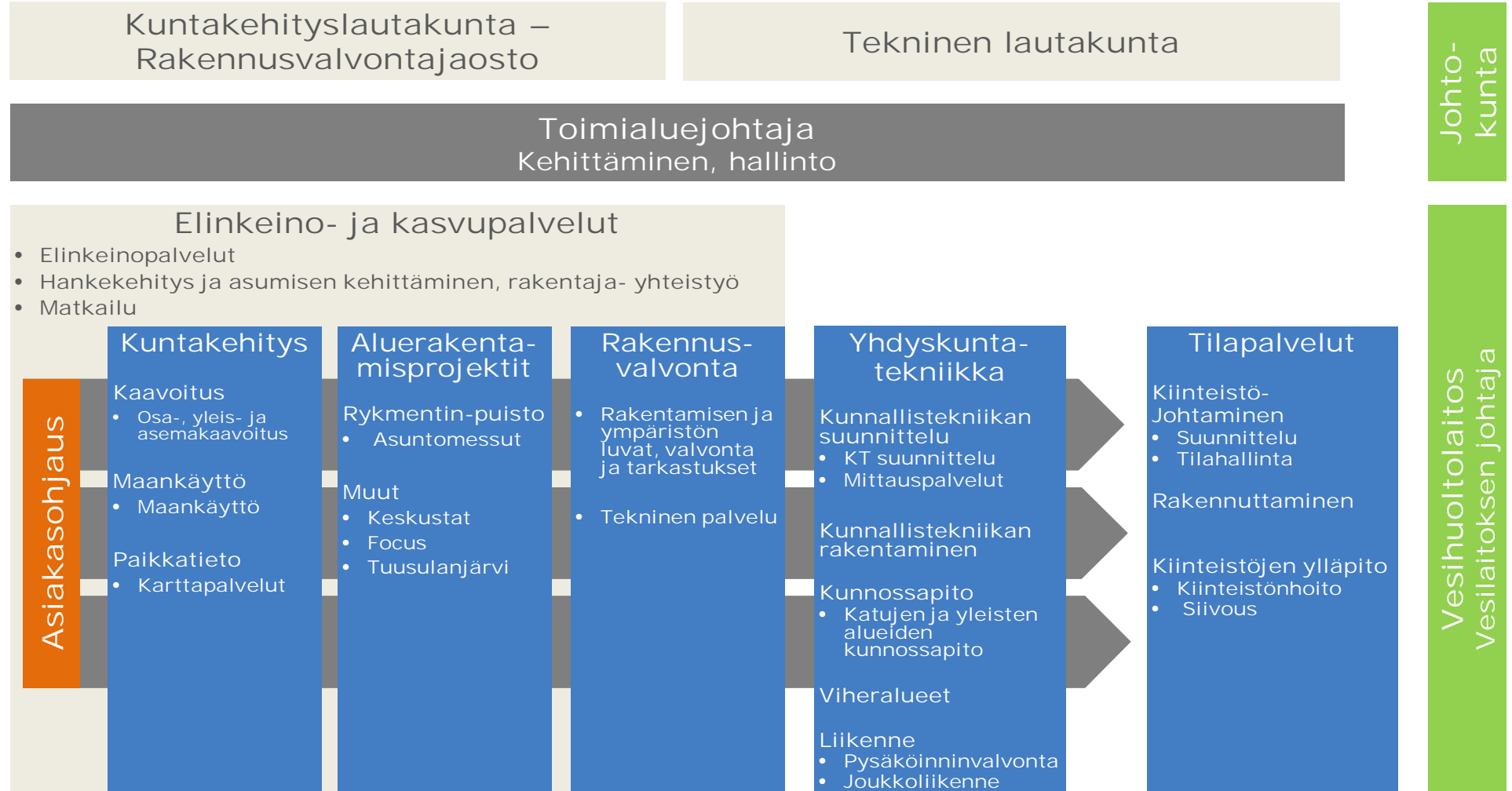
(14.8.2018)



Tuusulan kunnan rakenne (luonnos 14.8.2018)



Kasvu ja ympäristö –toimialue (luonnos 14.8.2018)



Perusvastuut ja työnjako:

Poliittinen jory, kunnan jory, toimialueiden joryt (9.8.2018)

Johtamisen foorumit	Keskeinen rooli	Käsitteltävät asiat	Osallistajat	Kokousväli
Poliittinen johtoryhmä	Poliittiset linjaukset luottamuselimiin tulevista keskeisistä asioista.	<ul style="list-style-type: none"> Luottamuselimiin (KV, KH, konsernijaosto) päätöksentekoon tulevien asioiden läpikäynti, esitysten pohjalta Lautakuntiin ja sieltä edelleen valtuustoon menevien merkittävien asioiden läpikäynti Ajankohtaisten asioiden informointi 	<ul style="list-style-type: none"> Pormestari KH:n vara-pjt:t Valtuuston pj Kansliapäällikkö 	1 krt/viikko
Kunnan johtoryhmä	<p>Kuntastrategian sekä talousarvioiden valmistelun ja toimeenpanon ohjaus ja näihin liittyvät linjaukset.</p> <p>Muutoksen johtaminen.</p> <p>Yhteiskokous: Yhteistyön syventäminen kunnan kehittämisen kannalta keskeisistä asioista.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Strategian laatimisen käynnistäminen ja toimialueiden ohjaus sekä ehdotusten tekeminen poliittiseen päätöksentekoon Vastuu strategian toimeenpanon toteutuksesta ja seurannasta Talouden kokonaisuuden johtaminen, resurssien kohdentaminen Hyvinvoinnin ja terveyden ohjaus Henkilöstöjohtaminen ja henkilöstöpoliittiset linjaukset Viestinnän ja markkinoinnin johtaminen Palvelutoiminnan kokonaisuus Asiakkuuksien johtamisen kokonaisuus Edunvalvonnan kokonaisuus Hallitusasiat, konsernijaostoasiat <p>Yhteiskokous:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kuukausittainen tilannekatsaus keskeisten, poliittisiin foorumeihin tulevien asioiden etenemisestä ja suunnitteilla olevista uusista asioista, osa-alueittain Lautakuntiin ja sieltä edelleen valtuustoon menevien merkittävien asioiden läpikäynti 	<ul style="list-style-type: none"> Kansliapäällikkö Pormestari Toimialueiden johtajat Muut <p>Yhteiskokous:</p> <ul style="list-style-type: none"> Pormestari KH:n vara-pjt:t Valtuuston pj Kunnan johtoryhmä 	<p>1 krt/viikko</p> <p>Johtoryhmän vuosikello. Kokousten hyvä ennakkovalmistelu. Kokousten mahdollinen teemoitus. Valmisteluvastuun jakaminen.</p> <p>Yhteiskokous: 1 krt/kk</p>
Toimialueiden johtoryhmät	Strategian toteuttaminen omalla toimialueella – fokus substanssiasioiden johtamisessa.	<ul style="list-style-type: none"> Tiedon tuottaminen toimintaympäristön muutoksista, ennusteet, vaikuttavuusarviot Kuntatason linjausten valmistelu osalta strategian laadintaa Budjetin valmistelu yhdessä yhteisten palvelujen talouden kanssa Strategian toteuttaminen omalla toimialueella Substanssiasioiden johtaminen omalla toimialueella Kuntatason yhteisten kehittämishankkeiden toimeenpano omalla toimialueella, esim. asiakkuuksien johtamiseen liittyen Toimialueiden henkilöstö- ja resurssikysymykset Vaikutusten arviointi (EVA) Talouden seuranta Toimialueen kehittäminen, mm. palveluprosessit Asioiden valmistelu päätöksentekoon 	<ul style="list-style-type: none"> Toimialueen johtaja Palvelualueiden päälliköt Muut 	1 krt / viikko